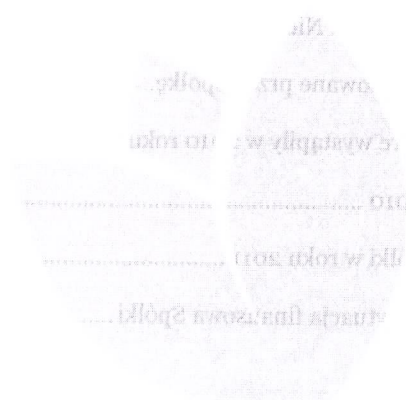


Sprawozdanie Zarządu z działalności Toruńskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. w 2010 roku



Toruń, Marzec 2011 rok

Spis treści

I.	Informacje o Spółce	3
1.1.	Informacje podstawowe	3
1.2.	Cel i przedmiot działalności Spółki	3
1.3.	Władze Spółki	3
1.4.	Zatrudnienie	4
1.5.	Struktura organizacyjna Spółki	5
II.	Działalność Spółki w roku 2010	6
2.1.	Dział Toruńskiego Parku Technologicznego	6
2.2.	Dział Szkoleń, Usług i Projektów	6
2.3.	Dział Regionalnej Instytucji Finansującej	11
2.4.	Sekcja Dużych Projektów	12
2.5.	Sekcja Infrastruktury Teleinformatycznej	13
2.6.	Dział Inwestycji i Zarządzania Nieruchomościami	13
2.7.	Pozostałe działania zrealizowane przez Spółkę	14
III.	Ważniejsze zdarzenia, które wystąpiły w 2010 roku	15
IV.	Realizacja planu za rok 2010	16
V.	Przewidywany rozwój Spółki w roku 2011	20
VI.	Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Spółki	21
	Załącznik 1 Wykaz kontroli przeprowadzonych w Spółce w roku 2010.	22

I. Informacje o Spółce

1.1. Informacje podstawowe

Nazwa	Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
Forma prawna	Spółka Akcyjna
Adres	ul. Kopernika 4, 87-100 Toruń
Rok założenia	1995
Akcyonariusze	Samorząd Województwa Kujawsko – Pomorskiego Gmina Miasta Toruń Agencja Rozwoju Przemysłu S.A., Warszawa Uniwersytet Mikołaja Kopernika, Toruń Gmina Miasta Grudziądz Towarzystwo Naukowe Organizacji i Kierownictwa, Warszawa
Wartość kapitału akcyjnego wg stanu na 31.12.2010 r.	18 880 000,00 zł

1.2. Cel i przedmiot działalności Spółki

Celem działania Spółki jest podejmowanie działań na rzecz rozwoju przedsiębiorczości oraz rozwoju gospodarczego województwa kujawsko – pomorskiego poprzez podnoszenie konkurencyjności gospodarki, przygotowanie przedsiębiorstw i struktur otoczenia biznesowego do współpracy z instytucjami Unii Europejskiej, pomoc w dostosowaniu małych i średnich przedsiębiorstw do wymogów jednolitego rynku europejskiego oraz ułatwianie im dostępu do nowoczesnych technologii produkcji i metod zarządzania.

Spółka nie działa dla osiągnięcia zysku (ma charakter „non-profit”). Wygospodarowany zysk netto, po pomniejszeniu o odpisy obowiązkowe, Spółka przeznacza na cele statutowe.

Spółka realizuje swoje cele poprzez:

- działania informacyjne, doradcze i szkoleniowe na rzecz przedsiębiorstw, w szczególności małych i średnich,
- rozwój infrastruktury służącej przedsiębiorstwom,
- usługi szkoleniowe, doradcze i eksperckie dla samorządów,
- promowanie i stymulowanie innowacyjności przedsiębiorstw oraz współpracy nauki i przemysłu,
- wymianę międzynarodową.

1.3. Władze Spółki

1.3.1. Walne Zgromadzenie

Akcyonariusze	% udział głosów na Walnym Zgromadzeniu
Samorząd Województwa Kujawsko – Pomorskiego	65,60
Gmina Miasta Toruń	25,82
Agencja Rozwoju Przemysłu S.A., Warszawa	7,88
Uniwersytet Mikołaja Kopernika, Toruń	0,33
Gmina Miasta Grudziądz	0,28
Towarzystwo Naukowe Organizacji i Kierownictwa, Warszawa	0,09
Razem	100 %

1.3.2. Rada Nadzorcza

Rada Nadzorcza składa się z 5 osób, z czego dwóch członków powoływanych jest przez Samorząd Województwa Kujawsko – Pomorskiego, po jednym powołują Gmina Miasta Toruń i Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. oraz jednego wybiera Walne Zgromadzenie.

W roku 2010 w skład Rady Nadzorczej wchodził:

Przewodniczący	– Marek Smoczyk powołany przez Samorząd Województwa Kujawsko – Pomorskiego
Wiceprzewodniczący	– Karol Lityński powołany przez Agencję Rozwoju Przemysłu S.A., Warszawa
Członek	– Lech Jaworski powołany przez Samorząd Województwa Kujawsko – Pomorskiego
Członek	– Ewa Kossakowska powołana przez Gminę Miasta Toruń
Członek	– Bogumił Łapicz

W związku z wygaśnięciem mandatów członków Rady z dniem 30.06.2010 r. dotychczasowi członkowie zostali powołani na nową, VI kadencję.

W związku ze złożoną rezygnacją przez członka Rady Nadzorczej p. Bogumiła Łapicza, w dniu 27.09.2010 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki powołało na członka Rady Nadzorczej p. Jolantę Kowalską.

1.3.3. Zarząd

W roku 2010 Zarząd Spółki działał w składzie:

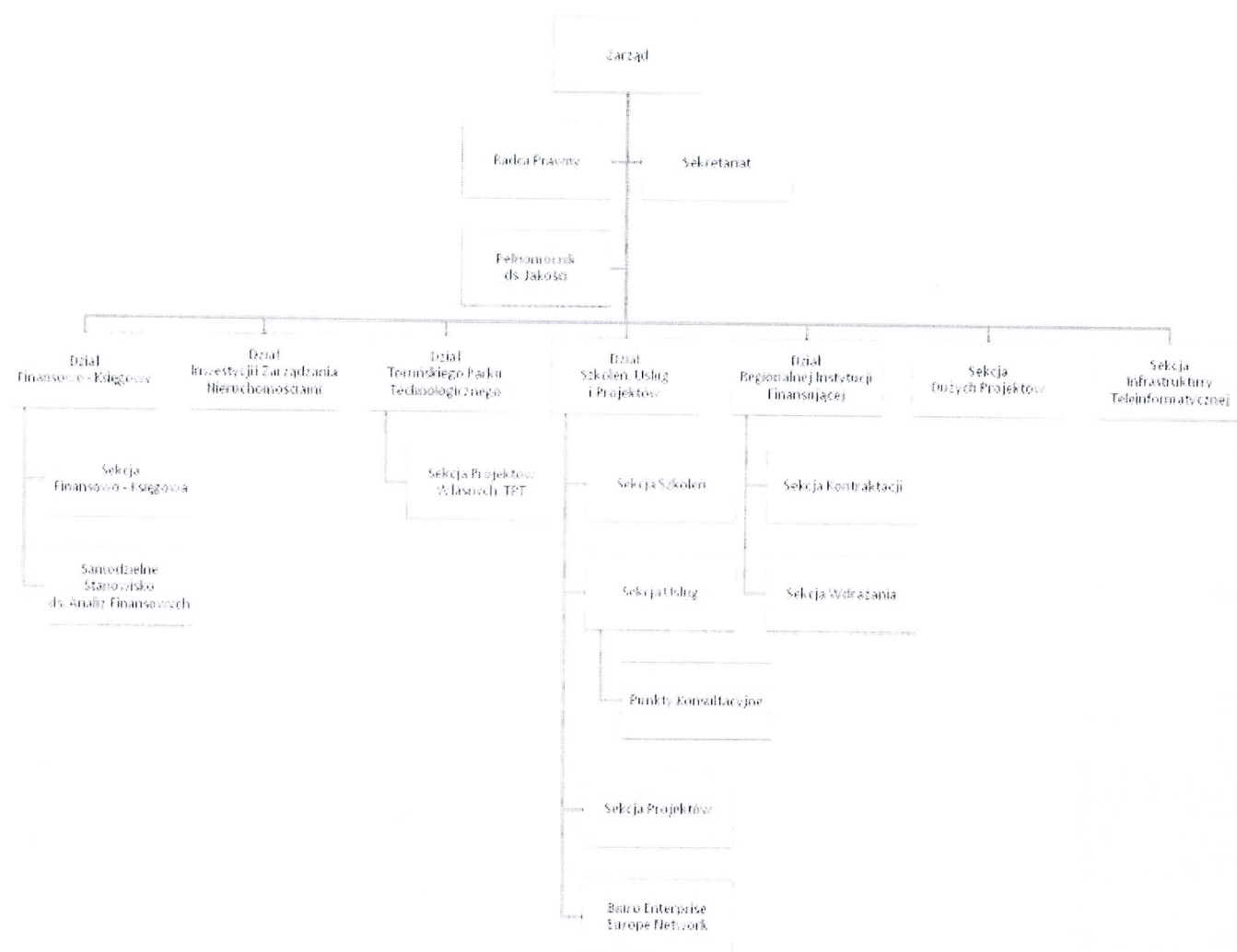
Prezes Zarządu	– dr inż. Ewa Rybińska
Wiceprezes Zarządu	– dr Wojciech Daniel

Prokurentem Spółki w roku 2010 był p. Jerzy Czechowicz, Dyrektor Finansowy.

1.4. Zatrudnienie

Według stanu na dzień 31.12.2010 r. Spółka zatrudniała 70 osób, tj. o 3 osoby więcej niż na koniec roku poprzedniego. Zdecydowana większość pracowników posiada wykształcenie wyższe (57 osób). 11 osób legitymuje się wykształceniem średnim, a 2 osoby podstawowym.

1.5. Struktura organizacyjna Spółki



II. Działalność Spółki w roku 2010

2.1. Dział Toruńskiego Parku Technologicznego

Dział Toruńskiego Parku Technologicznego przygotowuje i realizuje projekty związane z rozwojem i działalnością Toruńskiego Parku Technologicznego.

- W roku 2010 został przygotowany, zgodnie z zawartą z PARP preumową, projekt „Rozbudowa i Rozwój Działalności Toruńskiego Parku Technologicznego”. Jest to projekt znajdujący się na liście projektów kluczowych w ramach Działania 5.3 „Wspieranie ośrodków innowacyjności” POIG. Proces przygotowania projektu obejmował opracowanie Studium Wykonalności, wyłonienie wykonawców dokumentacji budowlanej i wykonawczej oraz przygotowanie i złożenie wniosku o dofinansowanie. Szczególnie trudnym zadaniem była koordynacja procesu opracowywania dokumentacji, niezbędna ze względu na fakt, iż dokumentacja budowlana i wykonawcza wykonywana była przez dwa podmioty: wyłonionego w wyniku konkursu projektanta Centrum Przetwarzania Danych - Hewlett-Packard Polska Sp. z o. o. oraz wyłonionego w wyniku przetargu nieograniczonego projektanta części kubaturowej - Biprowłók Sp z o.o..

Cały proces zakończony został złożeniem w terminie (30.12.2010 r.) wniosku o dofinansowanie oraz uzyskaniem pozwolenia na budowę (16.02.2011 r.). Łączna wartość środków wydatkowanych na przygotowanie projektu w roku 2010 wyniosła 1 349 tys. zł netto.

- Zgodnie z planem, w roku 2010 Dział TPT kontynuował realizację zadań związanych z zagospodarowaniem terenów inwestycyjnych Parku przygotowanych w ramach projektu „Toruński Park Technologiczny”. Podpisana została jedna umowa dzierżawy z inwestorem, co zakończyło proces udostępniania przedsiębiorcom działek inwestycyjnych o łącznej powierzchni 7,3 ha.
- Trzech przedsiębiorców działających na terenie Parku zrealizowało opcję wykupu działek. Przychód Spółki z tego tytułu wyniósł 4 328,9 tys. złotych.
- Toruński Park Technologiczny wziął udział w projekcie „Benchmarking Parków Technologicznych w Polsce” realizowanym przez PARP i został sklasyfikowany w grupie czterech najlepszych parków technologicznych w Polsce – spośród 17 badanych parków w roku 2010.

2.2. Dział Szkoleń, Usług i Projektów

Zadaniem Działu Szkoleń, Usług i Projektów jest (i) tworzenie oferty szkoleniowej i usługowej odpowiadającej na zapotrzebowanie przedsiębiorców i samorządów oraz - poprzez przygotowanie i realizację projektów współfinansowanych ze środków unijnych, a także poprzez sprzedaż komercyjną - jej udostępnianie, (ii) realizowanie działań wspierających innowacyjność przedsiębiorstw, procesy transferu technologii oraz współpracę transgraniczną przedsiębiorstw.

- W 2010 roku przeprowadzono 86 szkoleń, 12 seminariów i 3 konferencje. Łącznie w wydarzeniach edukacyjnych uczestniczyło 1729 uczestników, z czego 1602 reprezentowało przedsiębiorstwa. Łącznie zrealizowano 235 dni szkoleniowych.
- Wykonano 4858 bezpłatnych usług informacyjnych dla 2243 klientów, z czego 1340 klientów reprezentowało przedsiębiorstwa.
- Wykonano 39 komercyjnych usług doradczych dla klientów instytucjonalnych, z czego 18 usług stanowiły audyty technologiczne, 7 usług dotyczyło zarządzania przedsiębiorstwem, 13 usług

polegało na przygotowaniu wniosku o dofinansowanie z funduszy europejskich. Wartość środków jakie uzyskali klienci dzięki tym ostatnim wyniosła 7 654 tys. złotych.

- Dział Szkoleń, Usług i Projektów opracował 7 wniosków o dofinansowanie projektów własnych TARR S.A., z czego 5 wniosków uzyskało dofinansowanie na łączną kwotę 1 324 tys. zł i 304 tys. EUR.

Szkolenia

Szkolenia zakończone w 2010 r.

Tytuł projektu	Wykwalifikowana kadra podstawą konkurencyjności firmy DROZAPOL		
Partner	DROZAPOL-PROFIL S.A.		
Instytucja wdrażająca	Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości		
Źródło finansowania	PO KL Działanie 2.1.1 Rozwój kapitału ludzkiego w przedsiębiorstwach		
Wartość założona	821 600,39 zł	Wartość zrealizowana	592 241,07 zł
Wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane	Stan realizacji (%)
Ilość przeszkolonych osób	143	215	150
Ilość utworzonych miejsc szkoleniowych	959	961	100,5
Ilość przeprowadzonych szkoleń	60	60	100

Tytuł projektu	Wykwalifikowany pracownik atutem nowoczesnej firmy		
Instytucja wdrażająca	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego		
Źródło finansowania	PO KL Działanie 8.1.1 Wspieranie rozwoju kwalifikacji zawodowych i doradztwo dla przedsiębiorstw		
Czas trwania	01.04.2009 – 30.07.2010		
Wartość założona	361 055,78 zł	Wartość zrealizowana	283 413,88 zł
Wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane	Stan realizacji (%)
Ilość przeszkolonych osób	170	175	103
Ilość utworzonych miejsc szkoleniowych	345	288	84
Ilość przeprowadzonych szkoleń	23	22	96
Ilość przeszkolonych firm	80	46	58
Ilość godzin usług doradczych	136	136	100

Tytuł projektu	Planowanie Rozwoju – droga do sukcesu MSP		
Lider projektu	Kujawsko-Pomorski Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.		
Instytucja wdrażająca	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego		
Źródło finansowania	PO KL Działanie 8.1.1 Wspieranie rozwoju kwalifikacji zawodowych i doradztwo dla przedsiębiorstw		
Wartość założona	152 594,16 zł	Wartość zrealizowana	139 477,88 zł
W tym TARR S.A.	68 683,12 zł	W tym TARR S.A.	63 010,29 zł
Wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane	Stan realizacji (%)
Ilość przeszkolonych osób	90	81	90
Ilość utworzonych miejsc szkoleniowych	120	95	79,17
Ilość przeprowadzonych szkoleń	10	10	100
Ilość przeszkolonych firm	45	52	115,5

Szkolenia w trakcie realizacji.

Tytuł projektu	Warsztaty menadżerskie – nowoczesna platforma edukacyjna kadry kierowniczej MSP		
Partner	Izba Przemysłowo Handlowa w Toruniu		
Instytucja wdrażająca	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego		
Źródło finansowania	PO KL Działanie 8.1.1 Wspieranie rozwoju kwalifikacji zawodowych i doradztwo dla przedsiębiorstw		
Czas trwania	01.04.2009 – 31.03.2011		
Wartość założona	1 660 947,34 zł	Wartość zrealizowana	-
Wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane	Stan realizacji (%)
Ilość przeszkolonych osób	240	217	90,42
Ilość utworzonych miejsc szkoleniowych	320	270	84,37
Ilość przeprowadzonych dni szkoleniowych	160	134	83,75
Ilość przeszkolonych firm	160	154	96,25
Ilość godzin usług doradczych	600	258	43

Tytuł projektu	Akademia profesjonalnej sprzedaży inwestycją w sukces małych i średnich przedsiębiorstw		
Instytucja wdrażająca	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego		
Źródło finansowania	PO KL Działanie 8.1.1 Wspieranie rozwoju kwalifikacji zawodowych i doradztwo dla przedsiębiorstw		
Czas trwania	01.04.2010 – 30.06.2011		
Wartość założona	602 926,40 zł	Wartość zrealizowana	-
Wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane	Stan realizacji (%)
Ilość przeszkolonych osób	168	162	96,43
Ilość utworzonych miejsc szkoleniowych	504	199	39,48
Ilość przeprowadzonych szkoleń	36	15	41,66
Ilość przeszkolonych firm	56	65	116,07

Tytuł projektu	Buduj z nami – profesjonalna kadra atutem spółki MARBUD		
Instytucja wdrażająca	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego		
Źródło finansowania	PO KL Działanie 8.1.1 Wspieranie rozwoju kwalifikacji zawodowych i doradztwo dla przedsiębiorstw		
Czas trwania	01.07.2010 – 30.06.2012		
Wartość założona	1 061 803,49 zł	Wartość zrealizowana	-
Wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane	Stan realizacji (%)
Ilość przeszkolonych osób	250	237	94,8
Ilość utworzonych miejsc szkoleniowych	1030	330	32,04
Ilość przeprowadzonych szkoleń	68	22	32,35

Tytuł projektu	Wysokie kwalifikacje kadry Toruńskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. podstawą sukcesu jej klientów		
Instytucja wdrażająca	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego		
Źródło finansowania	PO KL Działanie 8.1.1 Wspieranie rozwoju kwalifikacji zawodowych i doradztwo dla przedsiębiorstw		
Czas trwania	01.11.2010 – 30.06.2011		
Wartość założona	320 071,98 zł	Wartość zrealizowana	-
Wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane	Stan realizacji (%)
Ilość przeszkolonych osób	69	13	18,84
Ilość utworzonych miejsc szkoleniowych	350	13	3,71
Ilość przeprowadzonych szkoleń	24	1	4,16

Tytuł projektu	Zaprojektuj swój zysk		
Lider projektu	Instytut Wzornictwa Przemysłowego z Warszawy		
Instytucja wdrażająca	Ministerstwo Gospodarki		
Źródło finansowania	PO IG Działanie 5.2 Wspieranie instytucji otoczenia biznesu świadczących usługi proinnowacyjne oraz ich sieci o znaczeniu ponadregionalnym.		
Czas trwania	01.09.2008 – 30.12.2011		
Warsztaty przeprowadzone w Toruniu	Dla pracowników przedsiębiorstw	Dla kadry zarządzającej przedsiębiorstw	
Warsztaty z zakresu procesu wprowadzania nowych produktów na rynek	1	1	

Projekt promocyjny dofinansowany z EFS w trakcie realizacji.

Tytuł projektu	Odpowiedzialni – nowe idee dla biznesu		
Lider projektu	Kujawsko-Pomorski Związek Pracodawców i Przedsiębiorców		
Instytucja wdrażająca	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego		
Źródło finansowania	PO KL Działanie 8.1.3 Wzmocnienie lokalnego partnerstwa na rzecz adaptacyjności		
Czas trwania	01.10.2010 – 30.09. 2011		
Wartość założona	866 284,20 zł	Wartość zrealizowana	-
W tym TARR S.A.	319 165,00 zł	W tym TARR S.A.	-
Wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane	Stan realizacji (%)
Ilość odcinków TVP	12	-	-
Kampanie billboardowe i LCD	5	-	-
Happening	1	-	-

Usługi informacyjne

TARR S.A. świadczy usługi informacyjne w ramach projektu systemowego realizowanego przez Polską Agencję Rozwoju Przedsiębiorczości. Głównym celem projektu jest zapewnienie dostępności do bezpłatnych usług informacyjnych przedsiębiorcom i osobom zamierzającym rozpocząć działalność gospodarczą. W sieci Punktów Konsultacyjnych (PK) działającej od 2001 roku obecnie funkcjonuje 110 podmiotów w całej Polsce.

Konsultanci PK udzielają informacji w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej oraz zasad i możliwości korzystania z dostępnych instrumentów i innych form wsparcia. Usługi świadczone są w siedzibie TARR S.A. oraz na dyżurach w trzech miastach regionu: Włocławku, Brodnicy i Golubiu-Dobrzyniu. TARR S.A. dodatkowo pełni rolę Regionalnego Punktu Konsultacyjnego koordynującego działania 7 PK w regionie, prowadzonych przez Instytucje Otoczenia Biznesu.

Tytuł projektu	Wsparcie systemu kompleksowych usług informacyjnych dla przedsiębiorców oraz osób zamierzających rozpocząć działalność gospodarczą poprzez finansowanie sieci Punktów Konsultacyjnych (PK)		
Instytucja wdrażająca	Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości		
Źródło finansowania	PO KL Poddziałanie 2.2.1 Poprawa jakości usług świadczonych przez instytucje wspierające rozwój przedsiębiorczości i innowacyjności		
Czas trwania	01.09.2008 – 30.09.2011		
Wartość założona	1 324 000,00 zł	Wartość zrealizowana	-
Wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane	Stan realizacji (%)
Liczba klientów niepowtarzających się w PK	1866	2425	130
Liczba usług informacyjnych w PK	-	2966	-

W roku 2010 roku działał „Specjalistyczny Punkt Informacyjny dla przedsiębiorców we Wrocławku”. Umowa nie została przedłużona na kolejny rok ze względu na stanowisko Ministerstwa Rozwoju Regionalnego uniemożliwiającego jego dalsze finansowanie.

Tytuł zlecenia	Specjalistyczny Punkt Informacyjny dla przedsiębiorców we Wrocławku		
Instytucja zlecająca	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego		
Źródło finansowania	Program Operacyjny Pomoc Techniczna na lata 2007-2013		
Czas trwania	01.12.2009 – 31.12.2010		
Wartość założona	81 900,00 zł	Wartość zrealizowana	81 900,00 zł
Wskaźniki wykonanego zlecenia	Założone	Zrealizowane	Stan realizacji (%)
Liczba usług informacyjnych	-	1222	-

Opracowane projekty własne dla TARR S.A.

Lp.	Tytuł projektu	Partner	Źródło finansowania	Uzyskane dofinansowanie
1	Buduj z nami – profesjonalna kadra atutem spółki MARBUD	-	PO KL Działanie 8.1.1	637 082,09 zł
2	Wysokie kwalifikacje kadry Toruńskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. podstawą sukcesu jej klientów	-	PO KL Działanie 8.1.1	196 059,19 zł
3	Kompetencje zawodowe i społeczne drogą do sukcesu pracowników MSP woj. kujawsko-pomorskiego	-	PO KL Poddziałanie 8.1.1	490 613,88 zł
4	Odpowiedzialni – nowe idee dla biznesu	Kujawsko-Pomorski Związek Pracodawców i Przedsiębiorców z Bydgoszczy	PO KL Poddziałanie 8.1.3	319 165,00 zł
5	Funkcjonowanie sieci Enterprise Europe Network w latach 2011-2012	Konsorcjum 6 partnerów, jako Lider Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości	Program Ramowy na rzecz Konkurencyjności i Innowacji (CIP)	304 040 EUR
6	Dostarczanie usług środowiskowych poprzez sieć EEN w sektorach: skórzanym, papierniczym, chemicznym i tekstylnym	Konsorcjum 13 partnerów, jako Lider Izba Przemysłowo-Handlowa w Arad (Rumunia)	Program Ramowy na rzecz Konkurencyjności i Innowacji (CIP)	Konkurs w trakcie oceny

Biuro EEN

Enterprise Europe Network to sieć instytucji otoczenia biznesu działających przede wszystkim na rzecz przedsiębiorstw sektora MŚP, której celem jest pomoc w nawiązywaniu międzynarodowych kontaktów gospodarczych. Obecnie sieć EEN zrzesza ponad 600 instytucji (izby handlowe i przemysłowe, centra technologii, instytucje naukowe, agencje rozwoju regionalnego itp.) z ponad 50 krajów. Instytucje zrzeszone w ramach sieci EEN świadczą usługi informacyjne i doradcze z zakresu wspierania międzynarodowego transferu technologii, zakładania i prowadzenia działalności poza granicami kraju, poszukiwania i pomocy w pozyskiwaniu dofinansowania inwestycji.

Tytuł projektu	Enterprise Europe Network
Instytucja nadzorująca	Dyrekcja Generalna ds. Przedsiębiorstw i Przemysłu/Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości
Źródło finansowania	Program Ramowy na rzecz Konkurencyjności i Innowacji (CIP)
Czas trwania	01.01.2008 – 31.12.2010

Wartość założona	425 579,00 EUR	Wartość zrealizowana	375 695,50 EUR
Wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane	Stan realizacji (%)
Liczba zorganizowanych lokalnych wydarzeń	45	37	82
Liczba uczestników zorganizowanych seminariów	880	926	105
Ilość usług informacyjnych	1083	1501	139
Liczba zaraportowanych do Komisji Europejskiej przypadków w ramach mechanizmu zwrotnego	15	103	687
Liczba zorganizowanych giełd kooperacyjnych	4	9	225
Liczba podmiotów uczestniczących w giełdach kooperacyjnych	46	37	80
Liczba przeprowadzonych audytów technologicznych	30	31	103
Liczba profili i ofert zamieszczonych w bazie ofert Komisji Europejskiej	95	87	92
Liczba ofert gospodarczych i technologicznych zamieszczanych w bazie ofert Komisji Europejskiej	2000	3148	157
Liczba transnarodowych porozumień handlowych i technologicznych	6	6	100

2.3. Dział Regionalnej Instytucji Finansującej

Regionalna Instytucja Finansująca na mocy umowy z Polską Agencją Rozwoju Przedsiębiorczości w Warszawie wykonuje zadania związane z obsługą następujących siedmiu działań w ramach Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka:

1. Działanie 1.4 „Wsparcie projektów celowych”,
2. Działanie 4.1 „Wsparcie wdrożenia wyników prac B+R”,
3. Działanie 4.2 „Stymulowanie działalności B+R oraz wsparcie w zakresie wzornictwa przemysłowego”,
4. Działanie 4.4 „Nowe inwestycje o wysokim potencjale innowacyjnym”,
5. Działanie 6.1 „Paszport do eksportu”,
6. Działanie 8.1 „Wsparcie działalności gospodarczej w dziedzinie gospodarki elektronicznej”,
7. Działanie 8.2 „Wspieranie wdrażania elektronicznego biznesu typu B2B”.

RIF wykonuje również zadania związane z programami już zakończonymi tj. PIARE, Sektorowym Programem Operacyjnym Rozwój Zasobów Ludzkich (SPO RZL) oraz Sektorowym Programem Operacyjnym Wzrost Konkurencyjności Przedsiębiorstw (SPO WKP) głównie w zakresie archiwizacji dokumentów.

Zakres zadań związanych z obsługą działań w ramach POIG obejmuje w szczególności działania informacyjno-promocyjne, przyjmowanie oraz ocenę formalną i merytoryczną wniosków o dofinansowanie, podpisywanie umów o dofinansowanie oraz nadzór nad ich realizacją, rekomendowanie wniosków o płatność.

- W 2010 r. Regionalna Instytucja Finansująca podpisała 85 umów na łączną kwotę wsparcia 200 630 390,42 złotych.

*Szczegółowa informacja o realizowanych zadaniach***Podpisane umowy**

PO IG	Ilość podpisanych umów	Łączna kwota wsparcia
Działanie 1.4 – 4.1	5	25 851 830,00 zł
Działanie 4.4	9	155 476 158,00 zł
Działanie 6.1	50	2 026 749,70 zł
Działanie 8.1	9	6 653 868,80 zł
Działanie 8.2	12	10 621 783,95 zł

Zakres zadań realizowanych w 2010r.

Wyszczególnienie	Wnioski ocenione formalnie	Wnioski ocenione merytorycznie	Umowy czynne	Liczba wniosków o zawarcie aneksu	Liczba wniosków o płatność	Kontrole
Działanie 1.4 – 4.1	26	-	12	11	19	10
Działanie 4.2	-	-	-	-	-	-
Działanie 4.4	-	-	24	73	54	20
Działanie 6.1	78	74	36	28	41	7
Działanie 8.1	59	53	27	65	63	18
Działanie 8.2	36	-	19	45	48	18
Razem	199	129	118	222	225	73

2.4. Sekcja Dużych Projektów

W roku 2010 Sekcja Dużych Projektów realizowała dwa projekty w ramach Działania 6.2 „Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia” Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. W grudniu 2010 zakończony został projekt „Zostań swoim szefem” o wartości 14 315 tys. zł, w wyniku którego powstało 395 mikroprzedsiębiorstw. Od września 2010 sekcja rozpoczęła realizację drugiego projektu pt. „Masz pomysł – załóż firmę” o wartości 16 184 tys. zł.

Projekty skierowane są do osób fizycznych zamierzających rozpocząć prowadzenie własnej działalności gospodarczej. Oferują one kompleksowe wsparcie szkoleniowo-doradcze w wymiarze 30 h szkoleń i 10 h indywidualnego doradztwa oraz wsparcie finansowe w postaci dotacji inwestycyjnej w wysokości do 40 tys. zł oraz wsparcie pomostowe na pokrycie wydatków bieżących przez pierwsze pół roku działalności mikroprzedsiębiorstwa.

*Szczegółowe informacje o realizowanych projektach***Projekt zakończony**

Tytuł projektu	„Zostań swoim szefem”		
Instytucja wdrażająca	Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu		
Źródło finansowania	PO KL Działanie 6.2 Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia		
Czas trwania	01.01.2009 – 31.12.2010r.		
Wartość założona	14 314 685,61 zł	Wartość zrealizowana	-
Wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane	Stan realizacji (%)
Ilość uczestników projektu	450	450	100
Liczba godzin przeprowadzonych szkoleń	900	900	100
Liczba godzin przeprowadzonego doradztwa	6 120	5 719	93,45
Ilość powstałych mikroprzedsiębiorstw	405	395	97,53

Projekt w trakcie realizacji

Tytuł projektu	„Masz pomysł – załóż firmę”		
Instytucja wdrażająca	Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu		
Źródło finansowania	PO KL Działanie 6.2 Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia		
Czas trwania	30.09.2010 – 30.09.2012		
Wartość założona	16 184 223,32 zł	Wartość zrealizowana	-
Wskaźniki projektu	Założone	Zrealizowane	Stan realizacji (%)
Ilość uczestników projektu	420	-	-
Liczba godzin przeprowadzonych szkoleń	840	-	-
Liczba godzin przeprowadzonego doradztwa	6 468	-	-
Ilość powstałych mikroprzedsiębiorstw	336	-	-

2.5. Sekcja Infrastruktury Teleinformatycznej

Zasadniczym zadaniem Sekcji Infrastruktury Teleinformatycznej jest kreowanie i realizacja działań Spółki w zakresie rozwoju i świadczenia usług IT. W roku 2010 sekcja sfinalizowała proces przygotowania dokumentacji technicznej Centrum Przetwarzania Danych, które powstanie w ramach projektu „Rozbudowa i Rozwój Działalności Toruńskiego Parku Technologicznego”. Proces ten obejmował: opracowanie założeń operacyjnych i technicznych do koncepcji budowy Centrum Przetwarzania Danych, przygotowanie i realizację konkursu na „Opracowanie koncepcji wdrażania i rozwoju usług udostępniania mocy obliczeniowej wraz z koncepcją i programem funkcjonalno-użytkowym dla Centrum Przetwarzania Danych”, a następnie nadzór nad procesem tworzenia dokumentacji technicznej przez wyłonionego w wyniku konkursu wykonawcę. Dokumentacja techniczna Centrum Przetwarzania Danych została ukończona w listopadzie 2010 r.

W ciągu roku, oprócz zadań bieżących w zakresie zabezpieczania i obsługi infrastruktury informatycznej TARR S.A., sekcja zrealizowała również szereg prac rozwojowych wynikających z rozwoju Spółki i realizowanych projektów. W szczególności:

- dokonano rekonfiguracji infrastruktury sieciowej pod kątem wymagań stawianych przez obecne i nowe firmy działające w ramach TPT,
- stworzono kompletny systemu bazodanowy do analizy i wprowadzania danych na potrzeby projektu „Masz pomysł – załóż firmę”,
- uruchomiono kolejne moduły wewnętrznego systemu informacyjnego KiWi (m.in. moduły: raportowanie czasu pracy IT, moduł zadań, baza sprzętu i faktur IT, rezerwacje, moduł dokumentacji, monitoring stron www, moduły CMS: aktualności, edycja treści stron, obsługa baz danych wyświetlanych na stronach TARR S.A. i EEN, wewnętrzne bazy firm/klientów, bazy PK, wysyłka masowej korespondencji: mailingi, zapytania, newslettery).

2.6. Dział Inwestycji i Zarządzania Nieruchomościami

Dział Inwestycji i Zarządzania Nieruchomościami wykonuje zadania związane z administracją i zarządzaniem nieruchomościami będącymi własnością Toruńskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A., w szczególności w zakresie wynajmu powierzchni, remontów i utrzymania sprawności urządzeń technicznych, realizuje politykę zaopatrzenia firmy oraz przeprowadza postępowania przetargowe na rzecz Spółki.

W roku 2010 wszystkie powierzchnie Spółki przeznaczone na wynajem były wynajęte w 99,4%.

Wynajem powierzchni

TPT, ul. Włocławska 167	
Ogółem powierzchnie do wynajęcia	6257,40 m ²
Powierzchnie wynajęte	6169,40 m ² (98,6 %)
Pozostało do wynajęcia	88,00 m ²

Budynek administracyjny, ul. Kopernika 4	
Ogółem powierzchnie do wynajęcia	405,00 m ²
Powierzchnie wynajęte	405,00 m ² (100 %)

Budynek handlowy, ul. Szeroka 35	
Ogółem powierzchnie do wynajęcia	1803,00 m ²
Powierzchnie wynajęte	1803,00 m ² (100 %)

Remonty

Poniesione nakłady remontowe w obiektach:

- Toruńskiego Parku Technologicznego 64 000,00 zł
- Budynku administracyjnym przy ul. Kopernika 4 106 000,00 zł
- Budynku handlowym przy ul. Szeroka 35 9 400,00 zł

Przetargi

W związku z realizowanymi działaniami w roku 2010 przeprowadzono łącznie 10 przetargów nieograniczonych oraz 30 postępowań w trybie zapytania o cenę.

2.7. Pozostałe działania zrealizowane przez Spółkę**2.7.1.1. Usługi eksperckie dla Samorządu**

Lp.	Opis zlecenia	Przychód TARR S.A. w zł. //
1	Opracowanie dokumentacji konkursowej dla projektu własnego samorządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego realizowanego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego Działanie 5.5 Promocja i rozwój markowych produktów	30 000,00
2	Badanie i opracowanie raportu „Opracowanie koncepcji systemu finansowania innowacji w województwie kujawsko-pomorskim”	49 300,00
3	Badanie ewaluacyjne „Analiza wpływu wsparcia udzielonego w ramach Działania 2.6 ZPORR na wzrost współpracy pomiędzy jednostkami B+R oraz przedsiębiorstwami”	41 400,00

Rewaloryzacja zespołu pałacowo-parkowego we Wnieńcu

Projekt realizowany jest przez spółkę celową utworzoną przez TARR S.A. Spółka TARR S.A. zgodnie z zawartą umową zapewnia obsługę administracyjną obejmującą administrowanie nieruchomością. Z tego tytułu TARR S.A. uzyskała w roku 2010 przychód w wysokości 10 800 zł.

W roku 2010 zakończono prace nad Studium Wykonalności, co umożliwiło przeprowadzenie konkursu na koncepcję architektoniczną. Ogłoszony we wrześniu 2010 r. konkurs został rozstrzygnięty w lutym 2011 r.

W zakresie prac w obiekcie zrealizowany został I etap rewaloryzacji parku polegający na odtworzeniu pierwotnego kształtu założenia parkowego, jak również przeprowadzono niezbędne prace rozbiórkowe. Prace projektowe oraz prace na terenie nieruchomości realizowane są ze środków własnych spółki Pałac Wnieńce Sp z o.o oraz z uzyskanej dotacji z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Toruniu.

III. Ważniejsze zdarzenia, które wystąpiły w 2010 roku

- W roku 2010 został przygotowany, zgodnie z zawartą z PARP preumową, projekt „Rozbudowa i Rozwój Działalności Toruńskiego Parku Technologicznego”. Projekt zawiera kompletną dokumentację budowlaną i wykonawczą dla obiektów kubaturowych oraz Centrum Przetwarzania Danych, na podstawie której złożony został wniosek o pozwolenie na budowę. Jest to projekt znajdujący się na liście projektów kluczowych w ramach Działania 5.3 „Wspieranie ośrodków innowacyjności” POIG. Wniosek o dofinansowanie został złożony 30.12.2010 r. Wartość kosztów kwalifikowanych projektu wynosi 61 084 tys. zł.
- Trzech przedsiębiorców działających na terenie Parku zrealizowało opcję wykupu działek. Przychód Spółki z tego tytułu wyniósł 4 328,9 tys. zł.
- W grudniu 2010 zakończony został projekt „Zostań swoim szefem” o wartości 14 315 tys. zł, w wyniku którego powstało 395 mikroprzedsiębiorstw. Od września 2010 rozpoczęto realizację drugiego projektu pt. „Masz pomysł – załóż firmę” o wartości 16 184 tys. zł.

Wydarzenia te mają wpływ na działalność Spółki w roku bieżącym i latach następnych.

Dodatkowo, ważnym wydarzeniem w roku 2010 były obchody 15-lecia istnienia Spółki. Uroczystości odbyły się w miesiącu czerwcu w Ratuszu Staromiejskim z udziałem przedstawicieli: akcjonariuszy, władz samorządowych, organizacji otoczenia biznesu, firm współpracujących z TARR S.A. oraz pracowników Agencji.

IV. Realizacja planu za rok 2010

Przychody (dane w tys. zł)

Lp.	Miejsce przychodu/tytuł	Plan 2010 r.	Realizacja 2010 r.	% realizacji planu	Struktura % realizacji
1	Najem - DT "FLIS"	729,85	754,40	103,40%	6,2%
2	TCP + CTT	958,49	1 097,80	114,50%	9,0%
3	Dzierżawa gruntów TPT	559,44	618,80	110,60%	5,1%
4	Najem - ul. Kopernika 4	101,96	95,40	93,60%	0,8%
I	Przychody z najmu	2 349,74	2 566,40	109,20%	21,0%
1	Usługi doradcze komercyjne dla przedsiębiorstw	95,70	191,80	200,40%	1,6%
2	Szkolenia komercyjne dla JST	57,60	135,00	234,40%	1,1%
3	Punkt Konsultacyjny Włocławek	61,97	62,00	100,00%	0,5%
II	Przychody z działalności komercyjnej	215,27	388,80	180,60%	3,2%
RAZEM PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY		2 565,00	2 955,20	115,20%	24,2%
1	Budowa Sieci Punktów Konsultacyjnych w ramach Krajowego Systemu Usług dla MŚP	430,00	409,20	95,20%	3,4%
2	Wykwalifikowana kadra podstawa konkurencyjności firmy DROZAPOL	163,84	67,10	41,00%	0,5%
3	Wykwalifikowany pracownik atutem nowoczesnej firmy.	88,12	106,70	121,10%	0,9%
4	Warsztaty menadżerskie – nowoczesna platforma edukacyjna kadry menadżerskiej MSP.	823,60	630,10	76,50%	5,2%
5	Planowanie rozwoju	68,67	63,40	92,30%	0,5%
6	Akademia profesjonalnej sprzedaży	353,32	219,80	62,20%	1,8%
7	Regionalna Instytucja Finansująca	1 100,00	1 662,20	151,10%	13,6%
8	Zostań swoim szefem; Masz pomysł – załóż firmę	1 360,13	1 931,80	142,00%	15,8%
9	Promocja przedsiębiorczości, Mikroprzedsiębiorstwa ZPORP-MRR SPO-WKP szkolenia	281,00	281,00	100,00%	2,3%
10	Enterprise Europe Network	500,00	355,10	71,00%	2,9%
11	MARBUD	0,0	132,40	-	1,1%
III	Razem dotacje	5 168,69	5 858,80	113,40%	48,0%
IV	Pozostałe przychody operacyjne	1 967,20	3 308,40	168,20%	27,1%
V	Przychody finansowe	55,20	79,60	144,20%	0,7%
RAZEM PRZYCHODY		9 756,09	12 202,00	125,10%	100,0%

Koszty (dane w tys. zł)

Lp.	Miejsce kosztu/tytuł	Plan 2010 r.	Realizacja 2010 r.	% realizacji planu 2010 r.	Struktura % realizacji
1	Najem - DT "FLIS"	215,72	139,10	64,48%	1,5%
2	TCP + CIT	1 925,75	1 552,50	80,62%	16,2%
3	Dzierżawa gruntów TPT	744,53	543,00	72,93%	5,7%
4	Najem - ul. Kopernika 4	428,77	270,10	62,99%	2,8%
I	Koszty z najmu z planowanymi remontami	3 314,77	2 504,70	75,56%	26,2%
1	Usługi doradcze komercyjne dla przedsiębiorstw	95,70	260,50	272,20%	2,7%
2	Szkolenia komercyjne dla JST i inne	57,60	65,00	112,85%	0,7%
3	Punkt Konsultacyjny Włocławek	61,97	74,50	120,22%	0,8%
II	Koszty działalności komercyjnej	215,27	400,00	185,82%	4,2%
RAZEM KOSZTY SPRZEDAŻY		3 530,03	2 904,70	82,29%	30,4%
w tym Koszty Remontu		243,50	179,40	73,70%	1,9%
1	Budowa Sieci Punktów Konsultacyjnych w ramach Krajowego Systemu Usług dla MŚP	430,00	442,80	102,98%	4,6%
2	Wykwalifikowana kadra podstawa konkurencyjności firmy DROZAPOL	134,26	114,90	85,58%	1,2%
3	Wykwalifikowany pracownik atutem nowoczesnej firmy.	123,81	86,50	69,87%	0,9%
4	Warsztaty menadżerskie – nowoczesna platforma edukacyjna kadry menadżerskiej MSP.	806,02	761,60	94,49%	8,0%
5	Planowanie rozwoju	34,34	67,70	197,16%	0,7%
6	Akademia profesjonalnej sprzedaży	250,32	252,40	100,83%	2,6%
7	Regionalna Instytucja Finansująca	1 100,00	1 785,90	162,35%	18,7%
8	Zostań swoim szefem; Masz pomysł – załóż firmę	1 997,67	2 051,30	102,68%	21,5%
9	Promocja przedsiębiorczości, Mikroprzedsiębiorstwa ZPORP-MRR SPO-WKP szkolenia	196,70	318,70	162,02%	3,3%
10	Enterprise Europe Network	453,50	474,40	104,61%	5,0%
11	MARBUD	0,00	131,40	-	1,4%
12	Odpowiedzialni - nowe idee	0,00	68,70	-	0,7%
13	Kadry TARR S.A.	0,00	36,40	-	0,4%
III	Razem koszty dotacji	5 526,62	6 592,70	119,29%	69,0%
IV	Pozostałe koszty operacyjne	70,00	57,40	82,00%	0,6%
V	Koszty finansowe	1,70	4,90	288,98%	0,1%
RAZEM KOSZTY		9 128,35	9 559,70	104,73%	100,0%

Wynik (dane w tys. zł)

Lp.	Wyszczególnienie	Plan 2010 r.	Realizacja 2010 r.	% realizacji planu 2010r.
1	Razem przychody	2 565,0	2 955,2	115,2%
2	Razem koszty	8 306,0	9 126,7	109,9%
	w tym remonty	243,5	179,4	73,7%
3	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenia - wartość ujemna)	682,2	-370,7	-54,3%
4	Zysk (strata) ze sprzedaży (1-2+3)	-5 058,8	-6 542,2	129,3%
5	Pozostałe przychody operacyjne w tym:	7 135,9	9 167,2	128,5%
	- Dotacje	5 168,7	5 858,8	113,4%
	- Pozostałe	1 967,2	3 308,4	168,2%
6	Pozostałe koszty operacyjne	70,0	57,3	81,9%
7	Zysk (strata) na działalności operacyjnej (4+5-6)	2 007,1	2 567,7	127,9%
8	Przychody finansowe	55,2	79,5	144,0%
9	Koszty finansowe	1,7	4,8	282,4%
10	Zysk (strata) z działalności gospodarczej (7+8-9)	2 060,6	2 642,4	128,2%
11	Podatek dochodowy	391,5	519,3	132,6%
12	Zysk (strata) netto (10-11)	1 669,1	2 123,1	127,2%

Rachunek zysków i strat (dane w tys. zł)

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	Plan 2010 r.	Realizacja 2010 r.	% realizacji planu 2010 r.
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	3 247	2 585	79,6%
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	2 565	2 955	115,2%
II. Zmiana stanu produktów (zw. – wart, dod., zm. – wart. ujem.)	682	-371	-54,4%
B. Koszty działalności operacyjnej	8 306	9 127	109,9%
I. Amortyzacja	748	787	105,2%
II. Zużycie materiałów i energii	825	1 034	125,3%
III. Usługi obce	1 365	1 999	146,4%
IV. Podatki i opłaty, w tym:	475	540	113,6%
V. Wynagrodzenia w tym:	4 133	3 911	94,6%
wynagrodzenia osobowe	2 907	3 338	114,8%
wynagrodzenia pozostałe	1 225	573	46,8%
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	585	621	106,1%
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	175	236	135,1%
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-5 059	-6 542	129,3%
D. Pozostałe przychody operacyjne	7 136	9 167	128,5%
I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	1 349	2 586	191,7%
II. Dotacje	5 169	5 859	113,3%
III. Inne przychody operacyjne	618	722	116,9%
E. Pozostałe koszty operacyjne	70	57	81,9%

III. Inne koszty operacyjne	70	57	81,9%
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	2 007	2 568	127,9%
G. Przychody finansowe	55	80	144,7%
II. Odsetki, w tym:	55	80	144,7%
H. Koszty finansowe	2	5	245,0%
I. Odsetki, w tym:	2	5	245,0%
I. Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-II)	2 060	2 642	128,3%
J. Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (J.I.-J.II.)	0	0	-
K. Zysk (strata) brutto (I+/-J)	2 060	2 642	128,3%
L. Podatek dochodowy	391	519	132,8%
M. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0	0	-
N. Zysk (strata) netto (K-L-M)	1 669	2 123	127,2%

V. Przewidywany rozwój Spółki w roku 2011

- Zasadniczym działaniem determinującym przyszły rozwój Spółki będzie rozpoczęcie realizacji projektu „Rozbudowa i Rozwój Działalności Toruńskiego Parku Technologicznego”. W celu realizacji inwestycji zostanie powołana spółka celowa. Zakłada się, że wszystkie niezbędne przetargi zostaną rozpisane w I połowie roku, a rozpoczęcie robót budowlanych nastąpi w II połowie roku.
- Działania szkoleniowe, doradcze i informacyjne oraz działania w ramach biura EEN realizowane będą zgodnie z „Planem działalności na rok 2011”.
- Kontynuowane będą działania RIF zgodnie z harmonogramem ogłaszanych konkursów w ramach obsługiwanych działań oraz warunkami umowy z PARP.
- Realizacja szkoleń i konferencji zarówno w ramach projektów współfinansowanych z UE jak i komercyjnych. Grupa odbiorców tych szkoleń to przede wszystkim przedsiębiorcy i samorządy.
- Realizacja działań na rzecz Rozwoju Przedsiębiorczości poprzez obsługę dotacji dla start-upów oraz opracowanie projektu finansowania najbardziej innowacyjnych przedsięwzięć w regionie.
- Rozwijanie współpracy z uczelniami z regionu.
- Rozwój usług specjalistycznych dla przedsiębiorstw w zakresie IT oraz doradztwa finansowo – prawnego.

VI. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa Spółki

Sytuacja finansowa od kilku lat jest stabilna, świadczy o tym osiągnięty po raz kolejny dodatni wynik finansowy (zysk netto), który w 2010 roku wyniósł 2 123 063,48 zł oraz stan i struktura aktywów Spółki. Wynik za 2010 rok został osiągnięty w dużej części ze sprzedaży gruntów w TPT. Przychód ten pomniejszony o koszty (wartość ewidencyjną gruntów) wyniósł 2 586 046,67 zł. Uwzględniając podatek dochodowy to zysk netto z tych transakcji wyniósł 2 094 697,67 zł. Uzyskane przez Spółkę w 2010 roku wskaźniki:

- płynności finansowej, które odzwierciedlają zdolność do regulowania zaciągniętych zobowiązań na określony termin posiadanymi środkami obrotowymi, potwierdzają dobrą kondycję finansową Spółki. Według wskaźników osiąganych przez Spółkę posiada ona nadpłynność finansową co stwarza gwarancje i daje większe bezpieczeństwo dla wierzycieli przy podejmowaniu decyzji współpracy oraz bezpieczeństwo realizowanych obecnie i w przyszłości projektów. Osiągnięte za rok 2010 to:

wskaźnik płynności I i II stopnia	3,67
wskaźnik płynności III stopnia	1,94

- obrotowości, są to przede wszystkim wskaźniki określające szybkość z jaką w Spółce obracane są należności i aktywa ogółem oraz okres po jakim firma przeciętnie spłaca swoje zobowiązania. Osiągnięte za rok 2010 wskaźniki potwierdzają wysoką sprawność działania Spółki, te wskaźniki to:

wskaźnik obrotu należnościami w dniach	17
wskaźnik obrotu zobowiązaniami w dniach	8

Analiza rentowności, która poprzez wskaźniki rentowności odzwierciedla w syntetycznej formie efektywność działania przedsiębiorstwa, w przypadku Spółki nie może służyć ocenie, ponieważ zapisy Statutu zakładają prowadzenie działalności „non profit”. Wskaźniki rentowności, nazywane są także wskaźnikami zyskowności, lub stopami zwrotu obliczane są w oparciu o osiągnięty zysk. W przypadku, kiedy działalność prowadzona jest nie dla osiągnięcia zysku, ocena rentowności nie jest dobrym wskaźnikiem.

Odnosnie przewidywanej sytuacji finansowej w następnym okresie, tj. w 2011 roku, TARR S.A. ma zapewnione finansowanie projektów realizowanych na podstawie już podpisanych umów zarówno z Województwem Kujawsko-Pomorskim, Polską Agencją Rozwoju Przedsiębiorczości, a także z odbiorcami w ramach działalności komercyjnej. Szczegółowe informacje odnośnie planowanej działalności są przedstawione w „Planie działalności TARR S.A. w 2011 roku”. Planowane działania zapewniają w pełni wykorzystanie zasobów zarówno materialnych jak i niematerialnych Spółki. Dlatego sytuacja finansowa w najbliższym okresie nie powinna ulec pogorszeniu.

Załącznik 1

Wykaz kontroli przeprowadzonych w Spółce w roku 2010.

Lp.	Data	Organ kontrolujący	Zakres przedmiotowy kontroli
1	22.02.2010 r.	Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji Departament Społeczeństwa Informacyjnego	Planowa kontrola systemowa w Toruńskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. w zakresie: prawidłowości, efektywności i zgodności z prawem wspólnotowym i krajowym funkcjonowania systemu oraz realizowania delegowanych funkcji w ramach 8 osi priorytetowej PO IG.
2	25.06.2010 r.	ERNEST & YOUNG na zlecenie PARP	Audyt sprawozdania za I kwartał 2010 roku.
3	13.07.2010 r.	Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko - Pomorskiego	Kontrola problemowa na miejscu realizacji projektu pn. „Udział w międzynarodowych targach DREMA 2009 firm branży maszyn i narzędzi dla przemysłu drzewnego i meblarskiego w Poznaniu w dniach 31 marca – 3 kwietnia 2009 r.” współfinansowanego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko – Pomorskiego na lata 2007 – 2013.
4	11.08.2010 r.	Agencja Rozwoju Przemysłu S.A.	Kontrola projektu nr WKP_1/1.3/2/2/2005/21/106 „Toruński Park Technologiczny – wspomaganie zarządzania, funkcjonowania i rozwoju” w zakresie sprawdzenia dokumentacji oraz wykorzystania efektów realizacji projektu.
5	21.09.2010 r.	Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości	Kontrola wydatków RIF za II kwartał 2010 roku wg umowy 2/RIF/POIG/2010.
6	30.09.2010 r.	Kujawsko – Pomorski Urząd Wojewódzki w Bydgoszczy	Kontrola planowa – systemu zarządzania i kontroli w ramach ZPORR.
7	15.10.2010 r.	ERNEST & YOUNG na zlecenie PARP	Audyt sprawozdania za III kwartał 2010 roku.
8	18.11.2010 r.	Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości	Wizyta monitoringowa wraz z badaniem kwalifikowalności wydatków PK w zakresie rzeczywistej realizacji projektu oraz faktycznego postępu rzeczowego realizowanej umowy o udzielenie wsparcia na prowadzenie Regionalnego Punktu Konsultacyjnego nr PK/2.2.1/2008/R/02-01.